



Кейс Стади / Оптовая торговля / Электроиндустрия



Внедрение системы управления складом SmartStock.WMS на распределительном центре компании Globo Восточная Европа.

Используемые технологии

Мобильный терминал PSC Falcon 4420



Принтеры ARGOX X-1000+



Globo (Восточная Европа) входит в международную группу компаний GLOBO, которая занимается производством и импортированием декоративных ламп и световых элементов. Осветительная продукция распределяется между компаниями, задействованными в строительной и мебельной промышленности, производстве аксессуаров. Globo (Восточная Европа) базируется в Австрии, а распределительный центр для Центральной и Восточной Европы расположен в г. Левице (Словакия).

Исходная ситуация

Первоначально, компания Globo управляла несколькими арендуемыми складами, расположенными в разных частях г. Левице (Словакия). Все складские операции записывались вручную на бумаге. Как итог, расчетный период подбора заказов быстро возрастал, а выполнение складских операций стало занимать все больше и больше времени и часто становилось причиной ошибок в складских операциях, особенно в процессе подбора заказов. Опираясь на распечатанный заказ, рабочим с большим трудом удавалось разыскать необходимый товар на складе. Когда арендуемых складов стало недостаточно для складских потребностей Globo, и перестала поддерживаться точность и прозрачность в хранении товаров, заказчик решил инвестировать средства в собственный логистический центр, и соответственно в развитие системы управления складом, действующей в режиме реального времени.



Цели проекта

Детальная прослеживаемость запасов в режиме реального времени, устранение погрешностей и ошибок в подборе отдельных заказов, сокращение времени на оформление операций и было основной целью проекта. Заказчик также ожидал, что внедрение SmartStock.WMS приведет к независимой от человеческого фактора складской системе, которая ускорит выполнение складских операций, а также исключит необходимость сложного поиска товаров в заказах, состоящих из нескольких сотен строк и, тем самым, сократит расчетный период на выполнение таких операций.

Выбор поставщика

Первоначальная идея использовать WMS систему, работающую в головной компании в Австрии, на условиях аутсорсинга, казалась неэффективной и дорогостоящей. Эти причины привели к решению развивать систему управления складом и управлять складскими операциями самостоятельно. Поэтому словацкий филиал компании Barco, был приглашен для участия в процессе отбора со своей системой управления складом SmartStock.WMS.



Кейс Стади / Оптовая торговля / Электроиндустрия

Реализация проекта

Выполнение складских операций

Товар в большинстве случаев приходит в контейнерах. Для выполнения приемки обычно используются сопроводительные документы (например заказ на закупку), согласно которым и выполняется приемка товара. Реже, используется также приемка без использования заказа на закупку, особенно при приемке небольшого количества товаров. Процесс приемки осуществляется в центральной зоне приемки, после чего полученные паллеты размещаются в склад. Оператор системы управления складом сам выбирает место для хранения товара на складе. Система осуществляет контроль согласно заложенным правилам. Кроме того, возможно размещение на основании правил и стратегий, заложенных в систему при внедрении.

Подбор товаров находится в зависимости от типа заказа. Один заказ включает в себя от одного до нескольких сотен строк. Система автоматически указывает оператору системы управления складом местонахождение товара в складе. Подбор осуществляется с использованием волнового подбора. Оператор формирует паллету из нескольких заказов в соответствии с маршрутным листом. Эти паллеты позже укладываются на поддоны в соответствии с заказами. Еще один метод – это подбор по одиночным заказам. Система управляет всеми операциями и контролирует их. Проект внедрения, выполнялся согласно методологии, основанной на стандартах качества ISO 9001:2000.

Ход реализации

Первичным необходимым условием для успешной реализации, было предварительно выполнение подробного анализа всех складских операций. Полный анализ был осуществлен за месяц. На его основе была определена необходимая функциональность и составлен план внедрения проекта. Опираясь на факт, что заказчик использует 100% функций, ожидаемых от системы, ее внедрение проходило



Основные характеристики проекта:

Параметры склада:

- 11.500 паллето-мест
- 150 отобранных паллет/день
- 600 отобранных единиц/день в волновом подборе
- До 300 заказов в волне

Цели проекта:

- Точный контроль запасов
- Исключение ошибок в подборе
- Уменьшение времени подбора
- Исключение ошибок, связанных с человеческим фактором

Решение:

- Управление складом в режиме реального времени
- Мобильные терминалы PSC Falcon
- Интеграция в ERP IS K2

Результаты проекта:

- Подбор заказов точно и вовремя
- Исключение ошибок в подборе
- Прозрачность склада в режиме реального времени
- Упрощение работы персонала склада



Кейс Стади / Оптовая торговля / Электроиндустрия

достаточно равномерно, и было завершено за три недели. В это время начался период тестирования системы. Спустя 2 месяца система полностью вытеснила ручное выполнение операций.

Особенностью задачи внедрения было то, что во время выполнения анализа, склад был еще не завершен (не введен в эксплуатацию). В ходе анализа и в первой фазе внедрения весь товарный запас был перенесен на новый склад. Внедрение началось с полной циклической инвентаризации, и процесс подбора был начат в соответствии с входящими заказами на закупку из ERP системы.

Интерфейс и технология

SmartStock.WMS посредством разработанного в процессе внедрения интерфейса, интегрирована с ERP IS K2. Этот интерфейс был разработан компанией K2.

В системе работает до 10 конкурентных пользователей. Используются мобильные терминалы PSC Falcon 4420 и принтеры штрихкода Argox X-1000+.

Результаты проекта

Основным преимуществом внедрения системы управления складом является точность в подборе заказа, а также исключение ошибок и неточностей. Экономия времени, контроль над товарными запасами в режиме реального времени и полная прозрачность склада – вот наиболее значимые результаты внедрения WMS. В итоге, персонал склада

не должен тратить время на поиск нужного товара в складе – система сама направит сотрудников к месту хранения.

О SmartStock.WMS

Система управления складом **SmartStock.WMS** – это комплексное «безбумажное» решение для управления складом в режиме реального времени, которое функционирует как расширение функциональности ERP системы в направлении управления запасами. Система основана на уникальной идентификации товаров, единиц хранения и мест хранения на складе посредством штрихового кодирования. Приложение используется совместно с мобильными терминалами наряду со сканером штрих кода в беспроводной сети WiFi. **SmartStock.WMS** оптимизирует все операции, передвижение работников склада, а также, контролирует правильность выполнения всех операций посредством считывания соответствующих штрих-кодов. Таким образом, значительно увеличивается продуктивность труда и минимизируется количество ошибок персонала. **SmartStock.WMS** разработана на платформе Microsoft.NET, что наряду с уникальностью системной архитектуры и гибкостью алгоритмов работы не оставляет сомнений в быстрой и надежной интеграции в существующую ERP систему.

www.smartstock.biz

Проект реализован компанией Barco. Для получения другой информации пожалуйста, свяжитесь с нами.